



Kom
over en
help

Nijkerk | april 2026



Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Samenvatting jaarverslag 2025	5
Hoofdstuk 1 Ontwikkeling naar zelfredzaamheid	6
1.1 Visie, missie en kernwaarden	6
1.2 Strategie	7
1.3 Koersuitspraken	7
1.4 Beleid rond noodhulp	8
Hoofdstuk 2 Programma's en projecten	9
2.1 Ontwikkeling naar zelfredzaamheid	9
2.2 Educatie	10
2.3 Inkomstengenererende activiteiten	11
2.4 Maatschappelijke zorg	12
Hoofdstuk 3 Organisatie	14
3.1 Samenwerking met organisaties in Nederland	14
3.2 Organisatie	15
3.3 Medewerkers	15
3.4 Vrijwilligers	17
3.5 Bestuur	17
3.6 Comité van aanbeveling	18
Hoofdstuk 4 Financiële resultaten, financieel beleid en maatschappelijke waarden en eisen	18
4.1 Resultaten 2025	19
4.2 Ratio's bestedingen en kosten	19
4.3 Beleid voor reserves en fondsen	20
4.4 Beleggingsbeleid	21
4.5 Projectbestedingen: rapportage en controle	21
4.6 Intern beheerssysteem	22
4.7 Risicomanagement en rapportage	22
4.8 Certificaat Erkend Goed Doel	23
4.9 Maatschappelijke waarden en eisen	23
Hoofdstuk 5 De achterban	25
5.1 Bewustwording en fondsenwerving	25
5.2 Fondsenwerving	26
Hoofdstuk 6 De toekomst	30
Hoofdstuk 7 Jaarrekening 2025	32
7.1 Balans per 31 december 2025	32
7.2 Staat van baten en lasten 2025 en bestemming saldo	33
7.3 Kasstroomoverzicht 2025	34

7.4 Lastenverdeelstaat 2025	35
7.5 Algemene toelichting op de jaarrekening	36
7.6 Toelichting op de balans	41
7.7 Toelichting op de staat van baten en lasten	49
7.8 Specificatie kosten eigen organisatie	51
7.9 Ondertekening jaarrekening	51
Bijlage 1: Begroting 2026	52
Bijlage 2: Accountantsverklaring	53

Voorwoord

Hierbij treft u het jaarverslag aan over 2025. Een jaar dat zich kenmerkt door verschuivende machtsverhoudingen op het wereldtoneel. De balans tussen grootmachten en bondgenoten verschoof, waarbij de relatie tussen de Verenigde Staten en Europa ook een directe invloed heeft op ons werkgebied. Met als sprekend voorbeeld de aanhoudende discussie rondom de steun aan Oekraïne, waar een grootschalige oorlog met Rusland inmiddels al vier jaar voortduurt. Dit met alle leed en verwoesting van dien. Maar ook in de andere landen waar we werkzaam zijn, is de Russische dreiging voelbaar in het dagelijks leven.

We beseffen des te meer wat al deze omstandigheden ook vragen van onze partners in de landen waar we werken. Zij worden dagelijks van nabij geconfronteerd met de gebrokenheid van deze wereld. Meer dan eens werden we ook dit jaar juist door hen bemoedigd door hun geloof en diep vertrouwen dat de Heere overal boven staat en dat Hij alle dingen regeert!

Binnen het bestuur hebben in het afgelopen jaar geen wisselingen plaatsgevonden. Hierdoor blijft kennis en ervaring behouden en is er een stabiele basis om toekomstgericht beleid te bepalen en adequaat te besturen. Wat ons beleid betreft, wijzen wij u op het vastgestelde meerjarenbeleidsplan, met als kernboodschap: 'Samen bouwen aan veerkracht'. Op onze website treft u een samenvatting hiervan aan. Naast het nieuwe beleidsplan hebben een verdere professionalisering van ons integriteitsbeleid en een bezinning op veiligheidsissues onze aandacht gevraagd.

Wat niet onvermeld mag blijven, is dat een door ons aangevraagde RVO-subsidie voor een project in Oekraïne formeel is toegekend! Met deze subsidie wordt onder andere een centrum opgezet waar bakkers een opleiding ontvangen om hun eigen bakkerij te starten. Naast de financiële ruimte die deze subsidie biedt, benadrukt deze toekenning ook vertrouwen in de professionaliteit van onze organisatie en de projecten die we steunen. Een verdienste die met name te danken is aan de professionaliteit en betrokkenheid van onze directie en medewerkers in Nijkerk. Ondersteund door de vele vrijwilligers die vaak al jarenlang hun krachten inzetten voor Kom over en help.

Financieel sluiten we dit verslagjaar opnieuw af met een recordbedrag aan reguliere inkomsten, te weten ruim € 3.870.000. We weten ons gezegend door onze goede God, Die opnieuw de harten van velen wilde neigen om royaal te geven!

In dit vertrouwen mogen wij verdergaan, ook in 2026. Niet tot eer en roem van onszelf, maar tot eer van Hem Die gezegd heeft:

Voorwaar, Ik zeg u: voor zover u dit voor een van deze geringste broeders van Mij gedaan hebt, hebt u dat voor Mij gedaan.

Mattheüs 25:40

Deze uitspraak van de Koning van de kerk scheidt verantwoordelijkheid en geeft hoop!

Marc Holleman
Voorzitter


Samenvatting jaarverslag 2025


2025 in cijfers



Totale inkomsten
€ 3.874.927



225.300 kg
Ingezamelde kleding


227.386
mensen geholpen

 **216.213** kinderen, jongeren en volwassenen ontvingen educatie

 **2.289** mensen zijn ondersteund bij werk en inkomen


 **8.884** mensen ontvingen maatschappelijke zorg

 **6**
landen

 **28**
partner organisaties

 **55**
projecten

 **176**
toegewijde vrijwilligers

 **15.455**
betrokken donateurs

Onze missie

Samen bouwen
aan veerkracht

Noodfonds Oekraïne


Totale inkomsten in 2025:
€ 127.603


Besteed in 2025:
€ 265.135


Overschot eerdere jaren:
€ 82.122

Hartelijk dank voor uw bijdrage!

Geroepen om te dienen

Hoofdstuk 1 Ontwikkeling naar zelfredzaamheid

1.1 Visie, missie en kernwaarden

De naam van de organisatie is gebaseerd op de geschiedenis uit de Bijbel die we lezen in Handelingen 16:9-10. Paulus kreeg 's nachts een visioen te zien: er stond een Macedonische man, die hem dringend vroeg: Kom over naar Macedonië en help ons! Nadat Paulus dit visioen gezien had, luisterde hij naar deze oproep, omdat hij wist dat God hem geroepen had aan de Macedoniërs het Evangelie te verkondigen.

'Geroepen om te dienen' is de slogan die de missie en christelijke roeping van de organisatie samenvat.

Visie

In deze gebroken wereld weten we ons vanuit de Bijbel geroepen om te dienen. God vraagt ons om te zien naar de naasten die in kwetsbare omstandigheden leven.

Missie

Samen met lokale partnerorganisaties helpen wij onze naasten die in armoede leven om zich te ontwikkelen en een waardig bestaan te leiden. Daarbij hebben wij oog voor alle aspecten van het mens-zijn.

Kernboodschap

Samen bouwen aan veerkracht.

Kernwaarden

Vanuit onze visie en missie werken we vanuit de volgende kernwaarden:

Toegewijd

We werken met aandacht, zorg en liefde in Gods Koninkrijk. We werken vanuit verantwoordelijkheidsbesef en gepassioneerde betrokkenheid op elkaar, de partners en de vrijwilligers. We zijn mensgericht en zijn gecommitteerd aan het afgesproken resultaat.

Ondernemend

Een ondernemende houding betekent dat we zaken aanpakken en verbeteren. Voortdurend nemen we initiatief, kijken we wat beter kan en hoe dat kan. We zien kansen voor efficiënter werken en zetten deze kansen om in acties. Ook stimuleren we onze partners om kansen te zien voor organisatieontwikkeling om zo de impact van de hulp te vergroten. Door te werken aan ondernemerschap in de projecten werken we aan eigenaarschap.

Verbindend

Vanuit onze geschiedenis hebben we een sterke geestelijke verbondenheid met christenen en kerken die geleden hebben en nog lijden onder de gevolgen van het communisme. We willen persoonlijke verbindingen tot stand brengen tussen mensen, onze partners, generaties, kerken, christelijke organisaties en bedrijven, zowel in binnen- als buitenland. Samenwerking met christelijke organisaties in Nederland is belangrijk voor meer impact van de hulpverlening.

1.2 Strategie

Kom over en help wil kwetsbare naasten helpen zich te ontwikkelen en hun zelfredzaamheid vergroten. De middelen die we daarvoor inzetten, zijn: educatie, inkomstengenererende activiteiten en maatschappelijke zorg. Hierin werken wij nauw samen met overheden, christelijke organisaties (ngo's), kerken en bedrijven, zowel in Nederland als in de landen waar we werken.

Ons werkgebied bevindt zich in de (ex-)communistische landen Albanië, Armenië, Georgië, Moldavië, Oekraïne en Oezbekistan.

1.3 Koersuitspraken

Vanuit de strategie richten we ons op de aandachtsgebieden educatie, inkomstengenererende activiteiten en maatschappelijke zorg.

Daarbij richten we ons op de volgende richtinggevende koersuitspraken:

- Ontwikkeling naar zelfredzaamheid is de focus van Kom over en help, zowel in projecten en naar partners toe alsook qua budget.
- Kom over en help blijft samenwerken met lokale partners in de landen waar we nu werken, maar eventuele uitbreiding naar andere landen gaan we niet uit de weg. Kom over en help werkt in (ex-)communistische landen in Oost-Europa en Centraal-Azië en blijft samenwerken met christelijke partners (kerken, niet-gouvernementele organisaties, bedrijven) die Bijbelse normen en waarden hanteren.
- De samenwerking met andere organisaties in Nederland wordt geïntensiveerd om de missie voor de lange termijn waar te maken.
- Kom over en help verdiept en versterkt de relatie met al haar doelgroepen. Met name als het gaat om particulieren (inclusief jongeren) en bedrijven. Dit doen wij door doelgerichte, gesegmenteerde en impactgerichte communicatie, zodat duurzame betrokkenheid en groei van inkomsten mogelijk worden.

In 2025 hebben we gewerkt aan een herijking van de strategie en deze is door het bestuur vastgesteld.

1.4 Beleid rond noodhulp

Door de ontstane situatie in Oekraïne hebben wij in 2022 nagedacht over de plek van noodhulp in onze strategie. Kom over en help ziet zich genoodzaakt om ten tijde van een humanitaire ramp in een van de landen waar we werken, noodhulp te bieden. Ook dan zijn we geroepen om te dienen en vraagt God van ons óm te zien naar de naasten die in kwetsbare omstandigheden leven. Noodhulp of humanitaire hulp is hulpverlening gericht op het redden van mensenlevens en het verlichten van menselijk lijden als gevolg van een humanitaire crisis, zoals een natuurramp of een gewapend conflict.

Noodhulp wordt bij voorkeur verleend via het bestaande lokale partnernetwerk van Kom over en help. Dat zijn betrouwbare partners met kennis van zaken en begrip voor de lokale context. Door hun jarenlange ervaring en aanwezigheid weten zij de meest kwetsbare mensen te bereiken, ook in tijden van crises. Het relatiebeheer met deze partners wordt geïntensiveerd tijdens een crisis, gericht op hun welzijn. Indien nodig kan er een tijdelijke samenwerking worden aangegaan met een noodhulppartner in het gebied. Dit mag echter niet ten koste gaan van het bestaande partnernetwerk van Kom over en help.



Hoofdstuk 2 Programma's en projecten

2.1 Ontwikkeling naar zelfredzaamheid

Om de kwetsbare naaste te helpen ontwikkelen naar zelfredzaamheid, maakt Kom over en help gebruik van drie interventiestrategieën, namelijk educatie, inkomstengenererende activiteiten en maatschappelijke zorg. Beleidsbeïnvloeding en maatschappijopbouw zijn integrale onderdelen van deze interventiestrategieën.

Educatie

Educatie is een overkoepelende term en bestaat uit onderwijs, vorming en opvoeding. Het omvat een verscheidenheid aan activiteiten gericht op de emotionele, geestelijke, cognitieve en psychologische ontwikkeling van mensen. Kom over en help richt zich op het ondersteunen en bevorderen van educatie, zowel binnen scholen (formele educatie) als bij buitenschoolse activiteiten (informele educatie). In formele zin beogen we de toegang tot en de voltooiing van opleidingen van kinderen, jongeren en volwassenen op reguliere onderwijsinstellingen. In informele zin zijn we gericht op het ontwikkelen en verbeteren van sociale vaardigheden, sociale interactie, houding en gedrag.

Inkomstengenererende activiteiten

Inkomstengenererende activiteiten omvatten alle activiteiten die ondernomen worden door een individu of organisatie met het doel inkomsten te genereren, zodat kwetsbare mensen in hun eigen (levens)onderhoud kunnen voorzien. Mogelijke activiteiten zijn het verstrekken van giften, leningen of microkredieten, het geven van trainingen over businessplannen of financieel beheer en het aanbieden van vakopleidingen. Kom over en help richt zich op het organiseren van inkomstengenererende activiteiten om zodoende de kwetsbare naaste te helpen ontwikkelen naar zelfredzaamheid.

Maatschappelijke zorg

Maatschappelijke zorg omvat allerlei vormen van verzorging en praktische hulp aan kinderen, jongeren en volwassenen die extra ondersteuning nodig hebben vanwege hun leeftijd, beperking of omstandigheden. De zorg kan bestaan uit fysieke, emotionele of sociale ondersteuning en zowel tijdelijk als langdurig van aard zijn. Zo varieert het van het verstrekken van medicijnen en het geven van onderdak tot het bieden van een luisterend oor en het creëren van een netwerk.

Werkwijze

De projecten die Kom over en help ondersteunt, worden geselecteerd met behulp van een beoordelingsformulier. Criteria zijn onder andere de bijdrage aan ontwikkeling naar zelfredzaamheid en de aansluiting bij een of meerdere interventiestrategieën. Projectvoorstellen die voldoen aan de criteria worden opgenomen in de (meer)jarenbegroting van Kom over en help. Gedurende de projectperiode vraagt Kom over en help haar partners om de projectresultaten te monitoren en daarover periodiek verslag uit te brengen, evenals over de bestedingen van de beschikbaar gestelde budgetten. Elk project wordt afgesloten met een uitgebreide evaluatie.

Kom over en help werkt samen met 28 verschillende partnerorganisaties in zes landen. Aangezien elke partnerorganisatie uniek is, verschilt de manier van samenwerken per partnerorganisatie. De manier van samenwerken wordt gedifferentieerd toegepast, waarbij de kernwaarden toegewijd, ondernemend en verbindend centraal staan.

De oorlog in Oekraïne ging door in 2025. Daarom is er opnieuw noodhulp verleend in samenwerking met onze partnerorganisaties.

Directe projectuitgaven per land en per interventiestrategie (€)

	Educatie	Inkomstengenererende activiteiten	Maatschappelijke zorg	Totaal
Albanië	136.100	62.128	0	198.228
Armenië	87.298	160.350	0	247.648
Georgië	114.800	0	10.000	124.800
Moldavië	403.070	54.000	0	457.070
Nederland	0	69.836	0	69.836
Oekraïne	882.611	5.900	246.180	1.134.691
Oezbekistan	43.400	0	55.800	99.200
Totaal	1.667.279	352.214	311.980	2.331.473

Opmerkingen:

1. De hier genoemde bedragen zijn exclusief toegerekende kosten.
2. De projectuitgaven in Oekraïne omvatten tevens de kosten voor het project Perspective4Ukraine, dat wordt gefinancierd via een subsidie van de RVO. Dit project voert Kom over en help uit in samenwerking met Zeelandia Nederland, Zeelandia Oekraïne en Perspectiva 21.3.
3. De projectuitgaven in Nederland hebben betrekking op de projectuitgaven aan onze strategische partner SIED Management B.V. (hierna: SIED), als beheerder van het investeringsfonds SharInvest Coöperatief U.A. (hierna: SharInvest). Kom over en help participeert samen met Dorcas voor elk 50% in SIED.

2.2 Educatie

Onder de interventiestrategie Educatie vallen verschillende projecten gericht op het ondersteunen en bevorderen van onderwijs, vorming en opvoeding van kinderen, jongeren én volwassenen. Een groot deel van deze projecten bestaat uit dagopvangcentra, waar kinderen huiswerkbegeleiding, Bijbelonderwijs, een warme maaltijd en psychosociale ondersteuning krijgen. De sociale vaardigheden van duizenden kinderen en jongeren in alle zes de landen waar Kom over en help werkt, zijn daardoor verbeterd en hun gedrag ten opzichte van andere kinderen is positief veranderd. In Oezbekistan worden bijvoorbeeld sport- en spelactiviteiten ingezet om kwetsbare jongeren te helpen ontwikkelen op fysiek én mentaal vlak. Daardoor verbetert hun (mentale) gezondheid en leren ze vaardigheden die van belang zijn voor hun toekomst. Bovendien horen ze tijdens deze activiteiten over het Evangelie.

In Oekraïne en Albanië zijn verschillende rehabilitatiecentra voor mannen met een verslaving ondersteund. Door de begeleiding die de mannen in de centra krijgen, worden zij in staat gesteld om weer een zelfstandig leven op te bouwen in de maatschappij, zónder verslaving. Ook in de opvanghuizen voor (jonge) moeders met kinderen is toegewerkt naar zelfredzaamheid. Zij

hebben naast de dagelijkse zorg en ondersteuning ouderschapstrainingen gevolgd en praktische vaardigheden opgedaan, zoals koken en omgaan met geld. Verschillenden van hen wonen inmiddels zelfstandig, anderen vervolgen het traject in het centrum.

In Armenië hebben 274 mensen een vakopleiding kunnen volgen. Zij deden onder andere kennis en ervaring op in de bakkerij en het naaiatelier. Als gevolg van de cursus zijn deze mensen bekwame en deskundige specialisten geworden die nu in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien.

In Moldavië hebben 21 gezinnen financiële steun ontvangen voor de 72 pleegkinderen die ze opvangen. Dankzij deze steun kregen de kinderen toegang tot onderwijs en noodzakelijke medische zorg. Bovendien kregen de gezinnen de mogelijkheid om met een inkomstengenererende activiteit hun financiële status te verbeteren en zo te zorgen voor meer stabiliteit in het gezin.

In 2025 heeft Kom over en help 38 projecten ondersteund binnen deze interventiestrategie en zijn in totaal 216.213 mensen geholpen. Het tijdschrift 'Noahs Ark', met aandacht voor kinderen in oorlogstijd, heeft veel meer kinderen bereikt dan oorspronkelijk gedacht.

Aantal mensen geholpen op het gebied van educatie

	Indicator	Realisatie
Albanië	5.887	4.370
Armenië	521	622
Georgië	165	184
Moldavië	2.936	2.902
Oekraïne	51.341	207.540
Oezbekistan	500	595
Totaal	61.350	216.213

2.3 Inkomstengenererende activiteiten

Binnen de interventiestrategie Inkomstengenererende activiteiten zijn projecten ondersteund met het doel om individuen, families en gemeenschappen te helpen ontwikkelen naar zelfredzaamheid.

In Albanië zijn in de regio's Tropojë, Pukë en Korçë door een geïntegreerde aanpak kinderen uit kwetsbare families ondersteund met naschoolse opvang en onderwijs. Deze families zijn geholpen met het opbouwen van (levens)vaardigheden, werkgelegenheid en zelfstandig ondernemerschap. In Tropojë en Pukë volgden 36 deelnemers ondernemerschapstrainingen en werden meerdere gezinnen ondersteund bij het opzetten of versterken van een inkomstengenererende activiteit. In de regio Korçë hadden 114 kinderen dagelijks toegang tot onderwijs en gezond voedsel in een veilige en ontwikkelingsgerichte omgeving. Veertien families kregen trainingen en lessen over het opstarten van een bedrijf. Hiermee is gewerkt aan meer zelfredzaamheid, sociale verbondenheid en toekomstperspectief voor gezinnen die leven in kwetsbare omstandigheden.

Via een investering van SharInvest leveren 400 boeren hun fruit aan een bedrijf waarbij SharInvest betrokken is. Zo krijgen ze een hogere prijs voor hun producten dan via verkoop in het eigen circuit.

In Oezbekistan genereert de koffiebar, die is opgestart in 2023, inmiddels inkomsten die bijdragen aan de financiering van lopende projecten. In het land is een tekort aan onderwijs- en werkgelegenheidskansen voor jongeren, met name voor jongeren uit sociaal kwetsbare groepen. Via dit project krijgen jongeren de mogelijkheid om professionele vaardigheden in de koffiebranche te ontwikkelen waardoor hun kansen op duurzame werkgelegenheid worden vergroot.

Bij vier Armeense gezinnen in de regio Hovk is een groentekas geplaatst. Dankzij het deskundige advies van een landbouwkundige hebben zij vaardigheden verworven om succesvol tomaten en andere gewassen te kweken. Een groot deel van de oogst is gebruikt voor de eigen voedselvoorziening, de rest is verkocht. Met de opbrengst konden nieuwe zaden worden gekocht voor het volgende seizoen.

In 2025 heeft Kom over en help negen projecten ondersteund binnen de interventiestrategie Inkomstengenererende activiteiten. Daarmee zijn in totaal 2.689 mensen geholpen.

Aantal mensen geholpen op het gebied van inkomstengenererende activiteiten

	Indicator	Realisatie
Albanië	1.658	1.983
Armenië	243	256
Georgië	0	0
Moldavië	504	450
Oekraïne	0	0
Oezbekistan	0	0
Totaal	2.405	2.689

2.4 Maatschappelijke zorg

De interventiestrategie Maatschappelijke zorg omvat allerlei projecten gericht op de meest kwetsbaren in de samenleving. Door het ontbreken van een sociaal vangnet zijn veel van hen op zichzelf aangewezen. Hoewel maatschappelijke zorg lang niet altijd een oplossing is voor de complexe problemen waar zij mee te maken hebben, maakt het wel degelijk verschil. (Sociaal) isolement wordt doorbroken, honger wordt gestild en acute gezondheidsproblemen worden verholpen door het verstrekken van medicijnen en de juiste zorg.

In Oezbekistan zijn in 2025 vijf sociale instellingen ondersteund waar lepra-patiënten, ouderen, mensen met een beperking en weeskinderen verblijven. Zij ontvingen hygiëneproducten, medicijnen, beddengoed, ondergoed en schoolbenodigdheden. Hiermee is bijgedragen aan betere leefomstandigheden en basiszorg voor kwetsbare groepen.

Honderden gezinnen in Oekraïne en Georgië ontvingen voedsel- en zorgpakketten om te voorzien in hun dagelijkse levensbehoeften. Velen van hen werden in contact gebracht met sociaal en kerkelijk werkers. Daardoor werden ze opgenomen in een netwerk en ontvingen ze

hulp bijvoorbeeld bij het aanvragen van subsidie of identiteitsbewijzen. De bezoeken van sociaal werkers en vrijwilligers zijn voor veel gezinnen een baken van licht en een bron van hoop.

In gebieden nabij de frontlinie in Oekraïne ontvingen mensen voedsel, drinkwater, medicijnen, elektriciteit en andere basisvoorzieningen. Medische hulp voorkwam onderbreking van noodzakelijke behandelingen. Winter- en voedselhulp verkleinden de risico's voor ouderen en kwetsbare gezinnen. Vluchtelingen werden opgevangen en kregen, evenals andere getroffen, psychologische ondersteuning bij de verwerking van oorlogstraumas.

In totaal heeft Kom over en help in 2025 acht projecten ondersteund binnen de interventiestrategie Maatschappelijke zorg. Op dat gebied zijn in totaal 8.884 mensen geholpen.

Aantal mensen geholpen op het gebied van maatschappelijke zorg

	Indicator	Realisatie
Albanië	0	0
Armenië	0	0
Georgië	300	252
Moldavië	0	0
Oekraïne	6.610	7.507
Oezbekistan	1.150	1.125
Totaal	8.060	8.884

Hoofdstuk 3 Organisatie

3.1 Samenwerking met organisaties in Nederland

Samenwerking met andere organisaties is voor Kom over en help een van de strategische uitgangspunten. Deze samenwerking wordt de komende jaren geïntensiveerd om de missie voor de lange termijn waar te kunnen maken. In 2025 is de samenwerking tussen Kom over en help en Dorcas gecontinueerd en geïntensiveerd. Kom over en help en Dorcas bouwen verder aan SharInvest. De investering in SharInvest én SIED Management B.V. is onderdeel van de strategie van Kom over en help en wordt gedaan als een algemeen nut beogende investering. SharInvest ondersteunt lokale midden- en kleinbedrijven in opkomende economieën in Oost-Europa. Door te investeren in toegang tot financiering, kennis, markten en relevante netwerken, stimuleren we ondernemerschap, groei en duurzaamheid. Zo realiseren we samen concrete, blijvende impact in Oost-Europa.



Kom over en help is mede-initiatiefnemer van het Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE). Dit platform beoogt samenwerking en afstemming van organisaties, comités en werkgroepen die in Oost-Europa werkzaam zijn op het gebied van diaconaat en ontwikkelingssamenwerking. De directeur van Kom over en help, Gerben Heldoorn, participeert in de stuurgroep. Ook zijn diverse medewerkers van Kom over en help betrokken bij werkgroepen van het CPOE: Anne Bal is betrokken bij de werkgroep kindontwikkeling. Gerieke Barreveld is lid van de werkgroep Oekraïne.

De samenwerking binnen Prisma richt zich op bezinning op zending, diaconaat en ontwikkelingssamenwerking, (politieke) lobby en fondsenwerving. Kom over en help heeft meegewerkt aan een gezamenlijke bijlage bij het Nederlands Dagblad. Gerben Heldoorn is lid van het bestuur van Prisma.

Kom over en help werkt samen met kerkelijke deputaatschappen (Gereformeerde Gemeenten (in Nederland) en Christelijke Gereformeerde Kerken), EO Metterdaad en zorgorganisaties voor mensen met een beperking.

3.2 Organisatie

Kom over en help werkt samen met overheden, christelijke organisaties (ngo's), kerken en bedrijven, zowel in Nederland als in de landen waar we werken. Samenwerking vindt plaats op basis van een gedeelde christelijke visie, gaat uit van gelijkwaardigheid en wederkerigheid en heeft als doel mensen in kwetsbare omstandigheden een hoopvolle toekomst te geven. Kom over en help werkt samen met partners die de christelijke missie om de naaste te dienen van harte delen en uitdragen. Christelijke ngo's werken vaak samen met lokale kerken en overheden of worden gestimuleerd dat (meer) te doen. Ook vindt er voortdurend onderlinge afstemming plaats over het te voeren beleid van zowel partners als Kom over en help. Kom over en help en haar partners hechten waarde aan betrouwbaarheid en (financiële) transparantie. Ook expertise is belangrijk voor beide partijen. Kom over en help en haar partners leren veel van elkaar. Kom over en help investeert ook voortdurend in de versterking van de kwaliteit en manier van werken van de partnerorganisaties om zo de impact van de hulp te vergroten.

In 2025 zijn werkbezoeken afgelegd naar Albanië, Moldavië, Oezbekistan en Georgië. Verder zijn er opnieuw online partnermeetings georganiseerd, onder andere rond de christelijke feestdagen.

3.3 Medewerkers

Een gedreven team voert de dagelijkse werkzaamheden uit. Per 31 december 2025 was de arbeidsomvang 7,3 fte voor vaste medewerkers en 0,2 fte over medewerkers die als zzp'er voor Kom over en help werken. Er was een vacature voor 0,8 voor relatie manager zakelijke markt. Deze vacature hebben we per 1 februari 2026 kunnen vervullen.

Gerieke Barreveld, Anne Bal en Gerben Heldoorn vormen het deelteam Programma's. Zij onderhouden de contacten met de partnerorganisaties. Het deelteam Communicatie en Fondsenwerving bestaat uit twee medewerkers: Emmelien Loor (communicatie- en innovatiespecialist) en Leonie van Dongen (medewerker office support). André Zoutewelle (relatiemanager zakelijke markt) is in 2025 vertrokken naar een andere organisatie. In verband hiermee is Gerben Heldoorn tijdelijk toegevoegd aan dit deelteam.

Monica Burger werkt als vrijwilligerscoördinator. André Haase is onze controller, Elise van Essen is administratief medewerker en Marianne van Strien is applicatiebeheerder.

Directeur Gerben Heldoorn is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van het kantoor. Naast zijn werkzaamheden voor Kom over en help is hij fractievoorzitter van SGP Woudenberg en lid van de evangelisatiecommissie van de Gereformeerde Gemeente te Amersfoort. Ook heeft hij een eigen adviesbureau op het gebied van strategie en leiderschap.

Binnen het team van Kom over en help is veel aandacht voor eigen verantwoordelijkheid. Tegelijk is goede samenwerking en synergie belangrijk om te werken aan de doelen van onze organisatie, zodat we concreet gestalte geven aan onze kernwaarden: toegewijd, ondernemend en verbindend.

Sinds 2013 is er een externe vertrouwenspersoon. Ook in 2025 was er voor hem geen aanleiding om in actie te komen. Er is een nieuwe klachtenregeling vastgesteld.

Kom over en help hanteert voor de medewerkers de arbeidsvoorwaarden van de Protestantse Kerk in Nederland (PKN), met enkele aanvullingen en kleine wijzigingen. De medewerkers worden beloond op basis van een functiewaarderingssysteem en de salarisschalen behorend bij deze arbeidsvoorwaardenregeling.

Het bestuur van de stichting heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Bij de vaststelling van het beleid is voor de functiewaardering gebruikgemaakt van de zogenaamde ODRP-methode, een specifiek op de overheid gerichte methode. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

De totale salariskosten van de directeur bedroegen in 2025 € 119.232 (inclusief werkgeversdeel sociale lasten en pensioenlasten). Er bestaat geen bonusregeling. Uitgangspunt voor de beloningstoets is de zogenoemde 'Basis Score voor Directiefuncties' (BSD-score) binnen de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Voor Kom over en help is de BSD-score bepaald op 345 punten. Het bruto jaarinkomen (€ 94.063) van de directeur blijft met circa 19% onder het van toepassing zijnde maximum (€ 115.922) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De totale salariskosten blijven met circa 49% onder het in de regeling opgenomen maximum van € 232.947 per jaar. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging directie worden in de jaarrekening toegelicht in paragraaf 7.7.

Ter afsluiting nog enkele personele gegevens:

- Het ziektepercentage is in 2025 10,3% (in 2021: 1,9%, 2022: 1,3%, 2023: 1,3%, 2024: 5,3%). Deze verhoging betreft twee langdurig (gedeeltelijk) zieke werknemers (niet werkgerelateerd). Het ziektepercentage exclusief deze gevallen bedraagt 1,4% in 2025 en in 2024 0,9%.
- Per 31 december 2025 is de gemiddelde leeftijd van de medewerkers 36,1 jaar (in 2021: 39,5 jaar, 2022: 37,5 jaar, 2023: 41,2 jaar, 2024: 43,4 jaar).

3.4 Vrijwilligers

De inzet van onze vrijwilligers getuigt van grote betrokkenheid en wordt zeer gewaardeerd. We hebben 176 vrijwilligers. De vrijwilligers doen zeer divers werk. Een paar voorbeelden van wat zij doen: het verwerken van wijzigingen in de donateursadministratie, het verzamelen van kleding, het organiseren van activiteiten en het maken van foto's en video's. Het is belangrijk om elke vrijwilliger te kennen, zodat deze op de juiste plaats en op het juiste moment kan worden ingezet, en zodat ook elke vrijwilliger adequate ondersteuning kan worden geboden. Er is een vrijwilligerscoördinator die deze taak, samen met het team, vervult.

3.5 Bestuur

De verantwoordelijkheden en taken van het bestuur van Kom over en help zijn vastgelegd in een bestuursstatuut. Het bestuur is volgens het bestuursstatuut het beleidsvaststellend en toezichthoudend orgaan. In de statuten zijn clausules opgenomen die functievermenging en afhankelijkheidsconflicten voorkomen, conform de CBF-richtlijnen. In 2025 heeft een bestuursevaluatie plaatsgevonden. Ook is een bezinning gestart over de governancestructuur. In 2025 is de heer F.J. van den Bunt herkozen als bestuurslid voor zijn tweede termijn.

Op 31 december 2025 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

- Dhr. T.M. (Marc) Holleman, voorzitter
Regiodirecteur You Sure B.V.
- Drs. A.J. (Aart-Jan) van der Wekken, secretaris
Programmamanager, voorzitter NET Foundation, SchuldHulpMaatje gemeente Vijfheerenlanden, penningmeester Christelijke Gereformeerde Kerk Leerdam, lid van de raad van toezicht van de Theologische Universiteit Apeldoorn, penningmeester Christelijk Gereformeerd Beraad, lid van de regiegroep 'Crisis' van de Christelijke Gereformeerde Kerken, lid deputaatschap Voortijdige Ambtsbeëindiging Predikanten Christelijke Gereformeerde Kerken.
- Dhr. F.J. van den Bunt, penningmeester
Gepensioneerd, zzp'er Fondsenwerving USA, beheerder Inloophuis Bij Elim Amersfoort, secretaris SGP-afdeling Leusden, budgetcoach en vrijwilliger ANWB AutoMaatje Leusden.
- Mw. dr. P.D. (Petronelle) Baarda, lid
Kinder- en jeugdpsycholoog bij Driestar educatief, postdoctoraal onderzoeker Theologische Universiteit Apeldoorn, lid redactie Ambtelijk contact, bestuurslid Bond tegen vloeken (secretaris), bestuurslid stichting Kerk en Samenleving Zeist, vertrouwenspersoon Christelijke Gereformeerde Kerk Zeist.
- Dhr. J. (Jaap) van Dam, lid
Zelfstandig communicatieadviseur.
- Mw. E.M. (Ellen) van den Hil MPH, lid
International Program Advisor Leger des Heils, bestuurslid TAK Foundation (Kenia), lid van adviescommissie Effata (Nigeria/Guinee-Bissau), voorzitter zendingscommissie PKN Sliedrecht, bestuurslid Van Rijswijk Fonds internationaal, bestuurslid Child Care Afrika.
- Dhr. W.J. (Wouter) Visscher MSc RA, lid
Co-Founder we R financials.

De directeur wordt bijgestaan door een aantal adviescommissies, zoals de beleidscommissie, de financiële commissie, de commissie samenwerking met andere organisaties en de personeelscommissie.

3.6 Comité van aanbeveling

Het comité van aanbeveling bestond op 31 december 2025 uit de volgende personen:

ds. G.J. Baan, Mijnsheerenland; ds. G. Gerritsen, Bergambacht; ds. J. Joppe, Barneveld; ds. M. Krijgsman, De Beek-Uddel, ds. E. van den Noort, Veenendaal; ds. H. Polinder, Urk.



Hoofdstuk 4 Financiële resultaten, financieel beleid en maatschappelijke waarden en eisen

4.1 Resultaten 2025

Realisatie 2025 versus begroting 2025

Het saldo van de staat van baten en lasten 2025 is € 608.051 positief, terwijl een saldo van € 253.000 positief was begroot.

De som van de baten 2025 – inclusief financiële baten en lasten – is € 587.937 hoger dan begroot; de som van de lasten is € 232.886 hoger dan begroot.

Realisatie 2025 versus realisatie 2024

Opnieuw is een jaar afgesloten met een hoger bedrag aan baten dan het voorgaande: over 2025 ontvingen we € 188.974 meer dan over 2024. We zijn de Heere God dankbaar voor de vele en royaal ontvangen gelden in 2025 en voor het feit dat wij daardoor – in vertrouwen op en afhankelijkheid van Hem – onze kwetsbare naasten opnieuw hebben mogen dienen en bemoedigen in woord en daad.

Realisatie 2025 versus begroting 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil
Baten			
Particuliere donateurs	2.062.545	1.875.000	187.545
Nalatenschappen	200.278	30.000	170.278
Bedrijven	450.463	640.000	-189.537
Subsidies van overheden	57.439	0	57.439
Andere organisaties zonder winststreven	1.043.939	705.000	338.939
Verkoop van goederen	60.263	50.000	10.263
Totaal	3.874.927	3.300.000	574.927
Lasten			
Besteed aan programma's	2.916.747	2.632.750	283.997
Wervingskosten	260.836	302.190	-41.354
Kosten beheer en administratie	104.803	114.560	-9.757
Totaal	3.282.386	3.049.500	232.886
Financiële baten en lasten	15.510	2.500	13.010
Saldo van baten en lasten	608.051	253.000	355.051

De bestedingen aan programma's zijn inclusief toegerekende kosten vanuit Kom over en help.

Onder de baten van 'Andere organisaties zonder winststreven' zijn de volgende baten van externe commissies begrepen:

Bijdragen van externe commissies	Realisatie 2025	Begroting 2025	Vershil
Vino si Vezi (Kom en Zie) te Woudenberg	90.000	85.500	4.500
Vrienden van Zjitomir te Sliedrecht	25.000	28.000	-3.000
Werkgroep Bunschoten	45.772	36.500	9.272
Plaatselijk comité Alblasserdam	30.000	20.000	10.000
Overige	0	0	0
Totaal	190.772	170.000	20.772

4.2 Ratio's bestedingen en kosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
a. Wervingsratio			
Wervingskosten in % van de geworven baten	6,8%	9,3%	10,5%
b. Bestedingsratio baten (bruto)			
Bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten (inclusief toerekening van kosten)	72,2%	86,7%	94,8%
c. Bestedingsratio baten (netto)			
Bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten (exclusief toerekening van kosten)	59,4%	70,5%	80,3%
d. Bestedingsratio lasten			
Bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	88,9%	86,3%	88,4%
e. Ratio kosten beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie in % van de totale lasten	3,2%	3,8%	2,9%

Toelichting

- De wervingsratio ligt lager dan begroot, als gevolg van zowel hogere baten dan begroot als lagere kosten van werving dan begroot, met name door de vacatures bij het deelteam Communicatie en Fondsenwerving.
- De bestedingsratio's baten (bruto en netto) zijn lager dan begroot als gevolg van de hogere baten. Het overschot aan baten zal in de komende jaren besteed worden.
- De bestedingsratio lasten is beter dan begroot én dan in 2024, als gevolg van lagere kosten van beheer en administratie.
- De ratio kosten beheer en administratie is lager dan de begroting als gevolg van lagere kosten beheer en administratie en hoger dan 2024 als gevolg van de lagere programmabestedingen in 2025.

4.3 Beleid voor reserves en fondsen

Het beleid is erop gericht de reserves en fondsen zo laag mogelijk te houden. Immers, giften worden gegeven om te besteden. Daarnaast dienen uiteraard wel voldoende reserves te worden aangehouden in verband met de continuïteit van de organisatie. De continuïteitsreserve wordt berekend aan de hand van kans en impact van de mogelijke risico's. Vanaf 2025 is daar ook een ondergrens aan gekoppeld van de vereiste middelen ten behoeve van de voorzetting van partnerondersteuning en bedrijfsvoering van drie maanden.

Voor baten uit nalatenschappen geldt verder dat deze –ter voorkoming van liquiditeitsproblemen– pas besteed worden na bijschrijving op de bankrekening. Tot die tijd worden deze baten opgenomen in de bestemmingsreserve financiering activa¹.

4.4 Beleggingsbeleid

Het beleid is erop gericht het saldo liquide middelen zo laag mogelijk te houden. Van de giften van particuliere donateurs wordt jaarlijks circa 50% in het vierde kwartaal, en daarvan weer circa 50% in de maand december ontvangen. Vandaar dat de liquide middelen per jaareinde geen goede afspiegeling geven van de gemiddelde stand gedurende het jaar.

Het bestuur heeft in 2007 het volgende beleid vastgesteld:

1. Gelden mogen niet worden belegd, maar uitsluitend zonder risico worden uitgezet op lopende rekeningen, spaarrekeningen en kortlopende termijndeposito's en dergelijke. Onder de depositogarantieregeling zijn dergelijke spaartegoeden gegarandeerd tot € 100.000 per bank.
2. Gelden mogen, gerekend naar de situatie per 1 januari van een jaar, maximaal voor 60% en maximaal voor een periode van één jaar worden vastgezet; de overige gelden dienen direct opvraagbaar te zijn.

Alle geldmiddelen staan op bankrekeningen die direct, dan wel maximaal uiterlijk binnen 90 dagen opvraagbaar zijn.

4.5 Projectbestedingen: rapportage en controle

Er is controle op de bestedingen van de projectgelden die de lokale partnerorganisaties ontvangen. Hierbij zijn de centrale vragen: worden de doelgroepen bereikt en worden de doelen behaald zoals overeengekomen? De controleprocessen worden vastgelegd, er wordt gerapporteerd, er worden audits gedaan en ontvangers van hulp worden bezocht. Als partners over enig jaar minder dan € 20.000 ontvangen, is geen externe audit vereist.

Hoofregel is dat de gelden per bank rechtstreeks aan de betrokken partners worden overgemaakt. Voor een beperkt deel wordt vanwege veiligheid gebruikgemaakt van derde partijen en contante betalingen.

Aan de hand van rapportageformulieren leggen de partners aan Kom over en help verantwoording af over de besteding van de ontvangen hulp. Periodieke controle ter plaatse geeft zicht op de uitvoering en de voortgang van de hulpverlening. Impactmeting, waarbij overleg met de hulpontvangers plaatsvindt, geeft inzicht in de effectiviteit van de hulp. Er is

¹ Tot en met boekjaar 2024: de continuïteitsreserve. Zie hiervoor de toelichting in paragraaf 7.5.2.

jaarlijks financiële controle bij partnerorganisaties door externe audits. Op deze manier is het mogelijk om verantwoording af te leggen aan donateurs en fondsen.

Bij nieuwe projectaanvragen door partners wordt getoetst of deze binnen de kaders van het beleid, de kwaliteitscriteria en de begroting passen. Het aangaan van samenwerking met nieuwe partners vindt plaats op basis van partnercriteria en kan alleen na bestuursbesluit.

Kom over en help blijft, samen met haar partners, werken aan kwaliteitsontwikkeling. Het gaat daarbij vooral om de effectiviteit en de impact van de hulpverlening.

Vanaf 2020 is er meer differentiatie toegepast bij de verschillende partners, mede op basis van de uitkomsten van de evaluatietool voor organisatieontwikkeling. Zo is er onderscheid gemaakt in de rapportagefrequentie en de begeleiding bij organisatieontwikkeling.

4.6 Intern beheerssysteem

Er is een interne controlefunctionaris aangesteld, die de geldende procedures en richtlijnen van de belangrijkste en kritische processen binnen de financieel-administratieve organisatie toetst op werking en uitvoering. De processen zijn vastgelegd in het Handboek Administratieve Organisatie en Interne Controle (AO/IC).

In 2025 zijn alle onderdelen uit het handboek gecontroleerd, waaronder:

- Xperiereizen en scholenacties;
- periodieke giften en specifieke toezeggingen;
- projectaanvragen;
- controle en registratie van bestede gelden;
- financiële rapportages;
- kosten en inkopen;
- nalatenschappen;
- incasso's;
- geldbestellingen;
- contante uitgaven en opmaak kas;
- bankbetalingen naar de landen waar we werken.

4.7 Risicomanagement en rapportage

Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van het beleid. Interne controle en de (half)jaarlijkse controle door de accountant borgen de betrouwbaarheid van de uitvoering van de procedures, de vastlegging en verwerking van de baten en juiste verantwoording van de bestedingen. Bij de beleidsuitvoering spelen risico's op het gebied van onder andere financiën, strategie, imago, bestedingen, fondsenwerving en toezicht een belangrijke rol. Een tijdige signalering is van groot belang. Maandelijks wordt een overzicht van de giften gemaakt, alsmede per kwartaal een volledig overzicht van de tussentijdse cijfers. Dit wordt gedeeld met het team en het bestuur. Per halfjaar worden de projectrapportages in het deelteam Programma's besproken aan de hand van een monitoringsplan en de parallel lopende financiële rapportages. Analyse van de gegevens kan aanleiding zijn tot beleidsaanpassing. Er is een uitgebreide risicoanalyse gemaakt voor onder andere de onderwerpen baten, personeel, fraude, corruptie en imago, inclusief een financiële vertaling van die risico's.

Op basis van de risicoanalyse wordt jaarlijks de hoogte van de continuïteitsreserve beoordeeld en bepaald. Als belangrijkste risicogebieden en genomen beheersmaatregelen zijn te noemen:

Inkomstendaling

Er bestaat een risico op minder inkomsten en het moeten aanpassen van de begroting. De kans daarop is gemiddeld. De impact groot. Beheersmaatregelen die daarop zijn getroffen, zijn een fondsenwervingsbeleid, maandelijkse giftenanalyse en het voorwaardelijke en/of minder toezeggen aan partners dan begroot.

Imagoschade

Het risico hier is het verlies van donoren. De kans daarop is gering. De impact groot. Beheersmaatregelen zijn onder meer het bewaken van identiteit, het hanteren van transparantie, het bezitten van een keurmerk, het voeren van een communicatiebeleid en een klachtenprocedure.

Partners

Risico's liggen hier bij mogelijke fraude of disfunctioneren van partners. De kans daarop is gemiddeld. De impact groot. Ter beheersing worden partners vooraf beoordeeld, vinden jaarlijks inhoudelijke en financiële evaluaties van projecten plaats, worden bij partnerbetalingen sanctielijsten gecheckt, wordt in beginsel een externe audit gevraagd en worden er jaarlijks werkbezoeken afgelegd.

4.8 Certificaat Erkend Goed Doel

In 2016 is de Erkenningsregeling Goede Doelen ingevoerd. Donateurs en andere publieke belanghebbenden kunnen daarmee in één oogopslag zien of er voldaan wordt aan alle kwaliteitseisen en of de zaken op orde zijn. Het CBF is de onafhankelijke toezichthouder en controleert of goededoelenorganisaties zich houden aan de normen van de Erkenningsregeling. Kom over en help heeft de CBF-erkenning: "De werving voor en besteding van fondsen bij stichting Kom over en help voldoet aan normen van de Erkenningsregeling. De stichting mag zich 'Erkend Goed Doel' noemen", aldus het certificaat. Het hebben van een erkenning is een voorwaarde voor het lidmaatschap van Goede Doelen Nederland. Jaarlijks vindt een controle plaats door het CBF. In het verslagjaar is de erkenning van Kom over en help voor vier jaar gecontinueerd.

Kom over en help heeft de principes en eisen van goed bestuur en governance die Goede Doelen Nederland voorschrijft, in meerdere statuten, gedragscodes, richtlijnen en procedures vastgelegd en verankerd. De belangrijkste daarvan zijn openbaar en zichtbaar op de website.

4.9 Maatschappelijke waarden en eisen

Kom over en help heeft een maatschappelijke missie en doelstelling met het dienen van de kwetsbare naasten.

Daarnaast wordt bij de uitvoering en besteding bewust ingezet op maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. In het verleden is besloten tot verdere digitalisering, minder papierverbruik en aanschaf van ledverlichting.

Verder wordt veel gebruikte kleding ingezameld die wordt doorverkocht aan opkopers in Nederland.

Medio 2018 is de Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) in werking getreden, een privacywet die geldt in de hele Europese Unie. Kom over en help is AVG-proof: ze voldoet aan de wettelijke eisen. Het databeveiligingsbeleid is geactualiseerd en vastgelegd in een protocol. Een privacy statement zorgt voor de rechten van alle betrokkenen waarvan persoonsgegevens worden verwerkt.

Een laatste element ziet op de nieuwe eisen van het CBF rond integriteit en grensoverschrijdend gedrag. Dit heeft geresulteerd in het integriteitsbeleid in 2020.

Er is een interne vertrouwenspersoon en een externe klachtencommissie, samen met andere Prisma-leden. Ook richting partnerorganisaties en als het gaat om reizen in het buitenland zijn op dit punt afspraken gemaakt.

Hoofdstuk 5 De achterban

Geroepen om te dienen. Vanuit deze visie werken we, samen met lokale partnerorganisaties, al meer dan 50 jaar in diverse landen in Oost-Europa. We helpen onze naasten die in armoede leven om zich te ontwikkelen en een waardig bestaan te leiden. Dit doen we door hun zelfredzaamheid te vergroten. We zijn onze trouwe donateurs erg dankbaar voor hun warme betrokkenheid die vorm krijgt in gebed en giften. Daardoor konden we ook in het afgelopen jaar weer het verschil maken in het leven van veel mensen. Maar een relatie verdient ook onderhoud. Hiervoor ondernemen we verschillende activiteiten die we in dit hoofdstuk graag delen.

De grootschalige oorlog in Oekraïne is ruim vier jaar realiteit. Vanuit het Noodfonds Oekraïne financieren we diverse noodhulpprojecten om het zwaar getroffen land op te bouwen. Ook ontvangen inwoners psychosociale hulp bij de verwerking van de vele heftige gebeurtenissen.

Tijdens de actiedag voor Oekraïne bij Groot Nieuws Radio bracht Kom over en help, samen met acht andere organisaties, de aanhoudende situatie opnieuw onder de aandacht. Deze gezamenlijke actie benadrukte het belang van blijvende steun. Ook tijdens de online donateursbijeenkomst werd de impact van de oorlog op kinderen, het land en projecten zichtbaar gemaakt, met als doel donateurs inzicht te geven in de betekenis van hun bijdrage. Tot slot stond een aantal kinderen uit Oekraïne centraal tijdens de wintercampagne.

5.1 Bewustwording en fondsenwerving

Het doel van onze communicatie is om de problematiek in ons werkgebied dicht bij mensen te brengen. Met verschillende communicatiemiddelen vragen we aandacht voor de impact van de oorlog in Oekraïne op kinderen, ouderen en gezinnen, voor armoedige leefomstandigheden en voor de uitsluiting van kinderen met een beperking.

In persoonlijke verhalen staat vaak één deelnemer of betrokkene uit een project centraal. Daarmee maken we zichtbaar dat hulp in iemands leven noodzakelijk is en dat onze hulpverlening daadwerkelijk verschil maakt. Op deze manier betrekken we donateurs bij ons werk en vragen we om financiële steun, zodat we meer mensen kunnen blijven helpen. Bewustwording en fondsenwerving gaan op die manier hand in hand.

5.2 Fondsenwerving

5.2.1 Particuliere donateurs

Particuliere donateurs vormen onze grootste doelgroep als het gaat om fondsenwerving. Dit geldt zowel qua aantal als qua inkomsten. Al jarenlang leveren zij een substantiële bijdrage aan ons werk. De baten uit deze doelgroep bedroegen in 2025 ruim € 2,1 miljoen. Daarnaast is er ruim € 200.000 vanuit nalatenschappen ontvangen.

In 2025 hebben we 1.482 nieuwe donateurs verwelkomd. Om onze achterban te vergroten, zetten we onder meer bijsluiters en online campagnes in. Voor de wintercampagne is de donorjourney aangepast om nieuwe donateurs gericht te benaderen. Zij ontvingen na hun eerste gift een bedankmail en na twee weken een vervolgmil met de uitnodiging om opnieuw bij te dragen.

5.2.2 Campagnes

De campagne 'Werken aan morgen' heeft dit jaar voor de vierde keer plaatsgevonden. Het past goed bij de strategie van Kom over en help om de zelfredzaamheid van onze naaste in kwetsbare omstandigheden te vergroten. Met deze campagne willen we inkomsten verwerven, zodat we de zelfredzaamheid van nog meer mensen kunnen vergroten en daarmee hun ontwikkeling een boost geven.

Er zijn verhalen gedeeld van mensen en gezinnen uit Moldavië. Het is een uitdaging om dit thema goed onder de aandacht te brengen en het belang van zelfredzaamheid te laten zien.

In oktober is de jaarlijkse wintercampagne ook weer van start gegaan. In deze campagne staan kinderen uit Oekraïne centraal die in de dagopvangcentra een warme maaltijd en huiswerkbegeleiding krijgen. De inkomsten zijn dit jaar hoog uitgevallen.

In het kader van de wintercampagne is een online donateursbijeenkomst georganiseerd. Ook dit jaar ontvingen we positieve reacties op de bijeenkomst.

5.2.3 Ondernemers

In het contact met ondernemers leggen we verbindingen en betrekken we hen bij projecten van onze partners. Daarbij zetten we in op het opbouwen van duurzame relaties. Begin 2025 stopte de relatiemanager zakelijke markt. Door vertraging in de opvolging was deze functie gedurende een groot deel van het jaar niet ingevuld. Hierdoor konden de twee geplande ondernemersreizen geen doorgang vinden.

Om het contact met ondernemers te behouden, is in december een telemarketingactie gestart naar aanleiding van de wintercampagne. In februari 2026 is de nieuwe relatiemanager zakelijke markt begonnen. Met zijn komst zullen we het relatiebeheer en de samenwerking met ondernemers verder versterken.

5.2.4 Kerken

Kerken die in ons adressenbestand staan, hebben meegedraaid in vier mailingen uit het reguliere mailprogramma. Voor de wintercampagne hebben zij een gerichte brief ontvangen met het verzoek Kom over en help op het collecterooster te plaatsen, met daarbij de mogelijkheid om een presentatie te geven over de wintercampagne. Daarnaast zijn de kledinginzamelpunten onder de aandacht gebracht via een aparte mailing in april.

5.2.5 Scholen

Scholen uit ons adressenbestand hebben voor de wintercampagne een aparte brief ontvangen met het verzoek het zendingsgeld voor de wintercampagne te bestemmen en met de mogelijkheid om een presentatie te geven. De kledinginzamelpunten zijn onder de aandacht gebracht via een aparte mailing in april. Daarnaast werken we met andere organisaties samen in 'Actie voor Oekraïne'.

5.2.6 Jongeren

Al meerdere jaren organiseert Kom over en help Xperiereizen voor jongeren met als doel hen vroegtijdig te betrekken bij ons werk. In het afgelopen jaar konden drie van deze reizen plaatsvinden. Daarmee boden we jongeren de mogelijkheid om het werk van Kom over en help van dichtbij te ervaren.

Tegelijkertijd blijft het een uitdaging om nieuwe generaties duurzaam betrokken te houden. Dit vraagt om gerichte investeringen in de relatie met jongeren en om vernieuwing in de manieren waarop we met hen in contact komen.

5.2.7 Plaatselijke comités

In 2025 hebben vrijwilligers op verschillende manieren bijgedragen aan het werk van Kom over en help, onder meer door de verkoop van producten en het organiseren van concerten. In de Alblasserwaard en in Bunschoten waren vrijwilligers actief in werkgroepen die uiteenlopende acties op touw zetten. Zo bracht de boterletteractie in Alblisserdam ruim € 10.000 op.

Ook individuele initiatieven leverden een belangrijke bijdrage. Boerderijwinkel Berkenwolde Silo in Zeewolde schonk de winst aan diverse projecten, wat in het afgelopen jaar bijna € 9.000 opleverde. Vrijwilliger Corry haalde met de verkoop van kleding en andere producten € 5.000 op voor kinderen met een beperking.

Werkgroep Bunschoten kijkt terug op goede resultaten in 2025. De collecte, kerstbussenactie en bedrijvenactie brachten gezamenlijk ruim € 45.000 op. Daarnaast kwamen ook in andere plaatsen mensen in actie voor Kom over en help, wat resulteerde in mooie bijdragen voor hulp aan mensen in kwetsbare omstandigheden.

Werkgroep Woudenberg (Kom en zie) heeft ook in 2025 weer bijgedragen aan het project van Youth for Christ in Moldavië. De werkgroep ondersteunt al jaren een opvang voor kinderen met een beperking. Dit jaar heeft de werkgroep een eenmalige bijdrage gedaan voor een inkomstengenererend project: er is een centrum opgezet waar ouders die dat kunnen, bijdragen aan de therapie voor hun kind. Op deze manier kan ook een deel van de exploitatiekosten van het andere project worden betaald. De bijdrage was in totaal € 90.000 in 2025.

5.2.8 Kledinginzamelpunten

Via het concept 'Tweedehands geeft anderen een nieuwe kans' is in 2025 ruim € 70.000 ingezameld. In april en oktober is via diverse communicatiekanalen actief aandacht gevraagd voor kledinginzameling. Met de gedoneerde kleding ondersteunt Kom over en help verschillende projecten in Oost-Europa. Met de opbrengst van een volle kledingcontainer kunnen tien kinderen een jaar lang naar een dagopvangcentrum of krijgt een ondernemer een lening zodat hij een klein (agraris) bedrijfje kan starten. Ook ontvangt hij of zij ondersteuning bij het ontwikkelen

van kennis en vaardigheden. De gedoneerde kleding gaat naar een sorteercentrum. Het sorteercentrum zorgt voor 100% textielrecycling in onder andere Oost-Europa. Er is in 2025 225.300 kilo kleding opgehaald, versus 211.330 kilo in 2024, 192.110 kilo in 2023, 210.000 kilo in 2022, en 200.000 kilo in 2021. Er zijn twee nieuwe kledinginzamelpunten bij gekomen. Met behulp van folders, berichten in (kerk)bladen, vlaggen, posters en een duidelijke webpagina met een interactieve kaart, proberen we het de mensen makkelijk te maken hun kleding bij onze inzamelpunten te brengen. Zo vraagt Kom over en help op diverse manieren aandacht voor de kledinginzameling. Het inzamelen van kleding wordt mogelijk gemaakt dankzij de inzet van vele vrijwilligers.

5.2.9 Stichtingen en fondsen

Ook in 2025 ontvingen we zowel voor het Noodfonds als voor de reguliere projecten mooie donaties. Er werd een aanzienlijke groei gerealiseerd, mede door het contact met nieuwe stichtingen/vermogensfondsen. Deze organisaties ontvangen met regelmaat een mailing of magazine.

5.2.10 Website en social media

De online communicatie heeft als doel dat we onze zichtbaarheid vergroten, onze autoriteit laten zien en de betrokkenheid met de achterban vergroten. We zijn gedurende het hele jaar goed zichtbaar geweest op onze website, de sociale kanalen en met online campagnes. Dit is goed merkbaar in de groei van bezoekers en volgers. In 2025 hebben we bijna 21.000 unieke bezoekers mogen verwelkomen op de website, met meer dan 98.000 weergaven. Ook zien we het aantal online donaties weer stijgen. De aantallen volgers op Facebook, Instagram, YouTube en LinkedIn zijn ook weer gegroeid. Het platform X laat een kleine daling zien. Ook in 2025 is er aandacht geweest voor YouTube. De focus ligt namelijk op videocontent, waarbij er een diversiteit is aan video's, waaronder lifestory video's en online bijeenkomsten (live). In 2026 wordt deze lijn doorgezet.

5.2.11 In de media

Het vergroten van onze naamsbekendheid is een belangrijke doelstelling. In al onze communicatie is het van belang dat de kernboodschap centraal staat: mensen in kwetsbare omstandigheden een hoopvolle toekomst geven (in de landen waar we werken). Daarbij is ontwikkeling naar zelfredzaamheid het hoofddoel. Gedurende het jaar zetten we zoveel mogelijk communicatiemiddelen in om onze kernboodschap en thema's voor het voetlicht te brengen. De diversiteit in content geeft ons de kans om zowel impact te maken als onze autoriteit te laten gelden. In 2025 zijn we op verschillende manieren in de media zichtbaar en hoorbaar geweest. Naast de publiciteit rondom campagnes bij verschillende christelijke media hebben we door een samenwerking met onder andere Prisma ons verhaal kunnen doen in 't Verschil, bijlage van het ND. Ook hebben we meegewerkt aan een gezamenlijke actiedag voor Oekraïne in samenwerking met acht andere organisaties.

5.2.12 Klachtenprocedure

Klachten en kritische reacties beschouwen wij als waardevolle signalen van betrokkenheid. Ze helpen ons om onze werkwijze te verbeteren en onze communicatie te verduidelijken. Alle meldingen worden zorgvuldig behandeld en verwerkt.

In 2025 ontvingen wij drie klachten. Twee klachten hadden betrekking op een direct mailing waarin om aanvullende gegevens werd gevraagd en op de automatische verhoging van donatiebedragen. Eén klacht betrof de ervaren betrokkenheid en informatievoorziening over de voortgang van een ondersteund project.

Hoofdstuk 6 De toekomst

In 2026 werken we aan onze hernieuwde strategie en koersuitspraken. Daarnaast heeft het bestuur in het eerste kwartaal van 2026 het besluit genomen om het bestuursmodel van Kom over en help aan te passen. Het huidige bestuur wordt omgevormd naar een raad van toezicht, waarbij wordt gewerkt met een directeur-bestuurder. In 2026 wordt deze wijziging voorbereid, zodat de nieuwe governance-structuur per 1 januari 2027 kan worden ingevoerd.

Ontwikkeling naar zelfredzaamheid blijft de focus van Kom over en help, zowel in projecten, als naar partners toe en qua budget.

Dit betekent onder andere dat in 2026:

- we voor alle projecten opnieuw in kaart brengen in hoeverre ze aansluiten bij de interventiestrategieën en bijdragen aan ontwikkeling naar zelfredzaamheid;
- als er zich een humanitaire ramp voordoet in een van de landen waar wij werken, we daarop reageren in de vorm van noodhulp. Noodhulp is geen aparte interventiestrategie, maar is sterk verbonden aan alle drie de bestaande interventiestrategieën. Noodhulp kan worden gezien als het fundament waarop deze drie interventiestrategieën verder bouwen. Op die manier is noodhulp gericht op herstel én langetermijnontwikkeling;
- we gericht toewerken naar een inkomstenniveau van ruim € 4.200.000 in 2030.

Kom over en help blijft samenwerken met lokale partners in de landen waar we nu werken, maar eventuele uitbreiding naar andere landen gaan we niet uit de weg. Kom over en help werkt in (ex-)communistische landen in Oost-Europa en Centraal-Azië en blijft samenwerken met christelijke partners (kerken, niet-gouvernementele organisaties, bedrijven) die Bijbelse normen en waarden hanteren.

Dit betekent onder andere dat we in 2026:

- verschillende online partnermeetings organiseren, waaronder een meeting over organisatieontwikkeling;
- intervisie faciliteren voor leidinggevendenden van partnerorganisaties;
- werken volgens de partnerdifferentiatie die is vastgesteld;
- werken aan de relevante trends en ontwikkelingen in de verschillende landen. Op basis hiervan zijn strategische keuzes gemaakt en prioriteiten gesteld ten aanzien van de projecten en doelgroepen die worden ondersteund;
- actief inzetten op het aangaan van nieuwe partnerrelaties, met name in Georgië en Oezbekistan;
- de RVO-subsidies en projecten conform het plan en de voorwaarden uitvoeren.

De samenwerking met andere organisaties in Nederland wordt geïntensiveerd om de missie voor de lange termijn waar te kunnen maken.

Dit betekent onder andere dat we in 2026:

- via SharInvest blijven samenwerken om sociale impact te realiseren in Moldavië, Albanië en Oekraïne;
- samenwerken met EO Metterdaad in verschillende projecten;

- binnen het CPOE en Prisma krachten bundelen om te komen tot capaciteitsontwikkeling van de partnerorganisaties. We werken mee in de stuurgroep en verschillende werkgroepen.

Kom over en help verdiept en versterkt de relatie met al haar doelgroepen. Met name als het gaat om particulieren (inclusief jongeren) en bedrijven. Dit doen wij door doelgerichte, gesegmenteerde en impactgerichte communicatie, zodat duurzame betrokkenheid en groei van inkomsten mogelijk worden.

Dit betekent onder andere dat we in 2026:

- werken aan heldere donorsegmentatie met impactgerichte communicatie met duidelijke monitoring;
- relatiebeheer bij bedrijven uitbouwen;
- ons bezinnen op andere subsidies dan RVO-subsidies;
- Salesforce & dashboarding doorontwikkelen;
- eerste AI-toepassingen verkennen.



Hoofdstuk 7 Jaarrekening 2025

7.1 Balans per 31 december 2025

	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Immateriële vaste activa (1)	12.097	20.926
Materiële vaste activa (2)	7.027	14.396
Financiële vaste activa (3)	151.486	112.362
	170.610	147.684
Vorderingen en overlopende activa (4)	521.285	312.575
Liquide middelen (5)	2.199.757	1.148.844
	2.721.042	1.461.419
Totaal	2.891.652	1.609.103
PASSIVA		
Reserves		
Continuïteitsreserve (6)	850.000	573.184
Bestemmingsreserves (7)	753.293	256.174
	1.603.293	829.358
Fondsen		
Bestemmingsfonds projecten (12)	204.907	370.791
Voorzieningen		
Deelname SharInvest (13)	50.000	120.000
Kortlopende schulden (14)	1.033.451	288.954
Totaal	2.891.652	1.609.103

7.2 Staat van baten en lasten 2025 en bestemming saldo

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Baten van particulieren	2.262.823	2.100.000	2.050.296
Baten van bedrijven	450.463	660.000	825.561
Baten van subsidies van overheden	57.439	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.043.939	1.050.000	737.844
Som van de geworven baten	3.814.664	3.810.000	3.613.701
Baten uit verkoop (19)	60.263	100.000	72.252
Som van de baten	3.874.927	3.910.000	3.685.953
LASTEN			
Besteed aan programma's (§7.4)			
Educatie	1.958.079	1.794.559	1.800.302
Inkomstengenererende activiteiten	411.147	622.719	969.984
Maatschappelijke zorg	368.894	384.954	553.493
Nog niet aan partners toegezegd	-82.209	605.736	136.462
Bewustwording en draagvlakversterking	260.836	362.486	377.832
	2.916.747	3.770.454	3.838.073
Wervingskosten (§7.4)	260.836	362.486	377.832
Kosten beheer en administratie (§7.4)	104.803	147.060	125.849
Som van de lasten	3.282.386	4.280.000	4.341.754
Saldo voor financiële baten en lasten	592.541	-370.000	-655.801
Financiële baten en lasten	15.510	5.000	10.132
Saldo van baten en lasten	608.051	-365.000	-645.669
Bestemming saldo baten en lasten			
Toevoeging (+) / onttrekking (-) aan:			
Continuïteitsreserve	276.816	0	-21.228
Bestemmingsreserve financiering activa	111.996	0	75.587
Bestemmingsreserve noodhulp	0	0	-50.000
Bestemmingsreserve SharInvest	-25.000	0	-160.000
Bestemmingsreserve projecten	410.123	-12.000	-126.644
Bestemmingsfonds projecten	-165.884	265.000	-363.384
Totaal	608.051	253.000	-645.669

7.3 Kasstroomoverzicht 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten (§7.2)	608.051	-645.669
Aanpassingen betreffende:		
Afschrijving immateriële vaste activa (1)	8.829	31.495
Afschrijving materiële vaste activa (2)	9.706	19.399
Mutatie voorzieningen (13)	-70.000	120.000
Resultaat deelnemingen (3)	69.836	58.918
Mutatie vorderingen (4)	-208.710	-8.816
Mutatie kortlopende schulden (14)	744.498	58.743
	554.159	279.739
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.162.210	-365.930
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen immateriële vaste activa (1)	0	-20.392
Investeringen materiële vaste activa (2)	-2.337	-5.344
Investeringen financiële vaste activa (3)	-193.930	-165.940
Desinvesteringen financiële vaste activa (3)	84.970	10.820
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-111.297	-180.856
Netto kasstroom	1.050.913	-546.786
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	1.148.844	1.695.630
Liquide middelen per 31 december	2.199.757	1.148.844
Mutatie liquide middelen	1.050.913	-546.786

7.4 Lastenverdeelstaat 2025

Activiteiten	Educatie	Inkomsten-genererende activiteiten	Maatschap-pelijke zorg	Nog niet aan partners toegezegd	Bewust-wording en draagvlak-versterking	Wervings-kosten	Beheer en admini-stratie	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
Verdeelsleutel kosten eigen organisatie	36,9%	7,7%	6,9%	-1,5%	17,5%	17,5%	15,0%	100,0%	-	-
Directe bestedingen	1.667.279	350.086	314.108	-70.000	138.565	138.565	-	2.538.603	2.286.500	3.460.264
Toegerekende kosten										
1. Voorbereiding en coördinatie vanuit NL	33.245	6.981	6.263	-1.396	-	-	-	45.093	47.000	94.938
2. Kosten eigen organisatie										
Personeelskosten	190.978	40.101	35.980	-8.018	90.664	90.664	77.712	518.081	540.000	563.398
Huisvestingskosten	13.342	2.801	2.514	-560	6.334	6.334	5.429	36.194	42.000	39.112
Kantoor- en algemene kosten	46.403	9.743	8.742	-1.948	22.029	22.029	18.882	125.880	115.000	133.148
Afschrijvingskosten	6.832	1.435	1.287	-287	3.244	3.244	2.780	18.535	19.000	50.894
Totaal kosten eigen organisatie	257.555	54.080	48.523	-10.813	122.271	122.271	104.803	698.690	716.000	786.552
Totaal toegerekende kosten	290.800	61.061	54.786	-12.209	122.271	122.271	104.803	743.783	763.000	881.490
Som van de lasten	1.958.079	411.147	368.894	-82.209	260.836	260.836	104.803	3.282.386	3.049.500	4.341.754

Toelichting en uitgangspunten

- De lastenverdeelstaat geeft het totaal weer van de aan de diverse interventiestrategieën toegerekende lasten, te weten: de directe bestedingen, de kosten van voorbereiding en coördinatie vanuit Nederland, alsmede de kosten van de eigen organisatie.
- De kosten 'Vorbereiding en coördinatie vanuit Nederland' zijn naar rato verdeeld over de interventiestrategieën Educatie, Inkomstengenererende activiteiten, Maatschappelijke zorg, alsmede nog niet aan partners toegezegd.
- De post 'Nog niet aan partners toegezegd' betreft de mutatie van de in de balans opgenomen voorziening 'Deelname SharInvest'.
- De aan de afdeling 'Communicatie en Fondsenwerving' toe te rekenen kosten worden in de verhouding 50/50 toegerekend aan de activiteit 'Bewustwording en draagvlakversterking' en 'Wervingskosten'.
- De 'Kosten eigen organisatie' zijn op basis van de per functie geldende salariskosten toegerekend aan de activiteiten.
- De systematiek van kostentoe rekening is ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.
- Een nadere specificatie van de 'Kosten eigen organisatie' is opgenomen in paragraaf 7.8.

7.5 Algemene toelichting op de jaarrekening

7.5.1 Stichting Kom over en help

Stichting Kom over en help (hierna: Kom over en help) is juridisch een stichting, statutair gevestigd te Nijkerk (Gld.) en feitelijk gevestigd aan de Beurtschipper 14, 3861 SC te Nijkerk (Gld.). Kom over en help is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41172259.

Kom over en help is opgericht op 7 januari 1974 en heeft als statutair doel

- het dienen van de kwetsbare naaste in Oost-Europa en Eurazië vanuit christelijke roeping tot barmhartigheid en recht, in partnerschap met kerken en christelijke organisaties;
- bewustwording bij de achterban van de woon- en leefsituatie van kinderen en gezinnen in Oost-Europa en Eurazië.

7.5.2 Vergelijkende cijfers

De volgende vergelijkende cijfers zijn, in afwijking van de jaarrekening 2024, anders gepresenteerd:

- De reserve financiering activa was tot en met boekjaar 2024 opgenomen in de continuïteitsreserve. Teneinde een beter inzicht te geven in de omvang van de continuïteitsreserve, is de reserve financiering activa nu afzonderlijk opgenomen onder de bestemmingsreserves;
- De diverse bestemmingsreserves werden tot en met boekjaar 2024 afzonderlijk opgenomen in de balans. In aansluiting op de bij Richtlijn 650 opgenomen modelbalans, is nu het totaal van alle bestemmingsreserves als één post op de balans opgenomen, waarbij deze in de toelichting op de balans worden gespecificeerd.

Deze wijzigingen hebben geen gevolgen voor de omvang van het vermogen of resultaat, uitsluitend voor de samenstelling van het vermogen.

7.5.3 Continuïteit

In de begroting 2026 is opnieuw nadrukkelijk rekening gehouden met onzekerheden in te ontvangen baten. Zo zijn nog niet alle begrote baten aan partners toegezegd. Daarnaast kunnen al wel toegezegde bedragen worden aangepast bij tegenvallende inkomsten.

7.5.4 Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, waaronder begrepen Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties, zoals uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben, waarbij matching wordt toegepast.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar. De jaarrekening is opgemaakt in euro's, zijnde de functionele valuta.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties (zoals (1)) naar de toelichting opgenomen. Bij een verwijzing naar een onderdeel uit de inhoudsopgave van de jaarrekening wordt dit aangeduid door de toevoeging 'paragraaf' of '§'.

7.5.5 Omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende koers op transactiedatum. Monetaire bezittingen en schulden worden per balansdatum omgerekend in euro's tegen de op balansdatum geldende wisselkoers. Koersresultaten worden in de staat van baten en lasten opgenomen onder de 'Financiële baten en lasten'.

7.5.6 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die invloed kunnen hebben op de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De werkelijke uitkomst kan afwijken van de toegepaste schattingen.

7.5.7 Bijzondere waardeverminderingen

Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderverslies wordt direct als last onder de afschrijvingen in de staat van baten en lasten verwerkt, onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

7.5.8 Grondslagen voor waardering

- Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving bedraagt jaarlijks 33,33% van de kostprijs.

- Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving bedraagt jaarlijks 20% (vervoermiddelen), 25% (kantoorinventaris) en 33,33% (computerapparatuur) van de kostprijs.
- Financiële vaste activa:
 - Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor de jaarrekening van Kom over en help. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Kom over en help in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.
 - Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag van de winstuitkering, op het moment waarop hier recht wordt verkregen.
 - Verstrekte leningen worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs (die in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde), onder aftrek van (eventuele) bijzondere waardeverminderingen en voorzieningen wegens oninbaarheid.
- Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs (meestal gelijk aan de nominale waarde), onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.
- Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Reserves en fondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, vóór aftrek van de inhouding ter dekking van kosten eigen organisatie.
- Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de verplichting verwachte noodzakelijke uitgaven.
- Kortlopende schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs (meestal gelijk aan de nominale waarde).

7.5.9 Grondslagen voor resultaatbepaling

- Baten
 - Geworven baten worden verantwoord voor het ontvangen bedrag, zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering worden gebracht.
 - Baten worden verwerkt in het jaar waarin deze worden ontvangen, dan wel door de gever zijn toegezegd en betrouwbaar zijn vast te stellen.
 - Op baten die voor een specifieke bestemming zijn ontvangen, wordt 10% ingehouden ter dekking van de kosten eigen organisatie, tenzij met de donor een afwijkend

percentage overeen is gekomen. Deze inhouding vindt plaats op het moment van besteding van de gelden.

- Nalatenschappen worden verwerkt in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld en deze beneficiair zijn aanvaard. Ontvangen voorschotten worden verwerkt als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin deze worden ontvangen.
- Subsidiebatens:
 - deze worden verwerkt naar rato van de bijbehorende, gerealiseerde bestedingen en verantwoord zodra er redelijke zekerheid is dat Kom over en help aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie daadwerkelijk zal verkrijgen. Ingeval Kom over en help de eindverantwoordelijkheid draagt voor de gehele subsidie c.q. het gehele subsidieproject, derhalve ook voor het aan de consortiumpartners toe te rekenen deel (i.c. als principaal optreedt), worden ook de subsidiebatens samenhangend met de bestedingen van de consortiumpartners bij Kom over en help als baten verantwoord.
 - eigen bijdragen van consortiumpartners ten behoeve van subsidieprojecten worden in de inkomsten van Kom over en help verantwoord ingeval Kom over en help als principaal optreedt.
 - baten met betrekking tot subsidieprojecten die door partners worden uitgevoerd worden in de inkomsten van Kom over en help verantwoord naar rato van de bijbehorende bestedingen, voor zover wordt voldaan aan de voorwaarden van de donor.
- Baten uit verkoop van goederen worden gewaardeerd tegen de opbrengst van de goederen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen (netto-omzet), minus de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende kosten, inclusief de logistieke kosten van de in- en verkoop (inkoopwaarde).
- Baten in natura worden gewaardeerd tegen reële waarde, voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is.
- Besteed aan programma's:
 - Bestedingen aan programma's worden verantwoord overeenkomstig de interventiestrategieën van Kom over en help.
 - Bestedingen aan programma's worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.
 - In geval van projecten die gefinancierd worden vanuit subsidies waarvoor Kom over en help als principaal optreedt, worden ook de bestedingen (inclusief de eigen bijdrage) van de consortiumpartners bij Kom over en help als programmabesteding verantwoord.
 - Projectverplichtingen die in het verslagjaar door de partner niet geheel zijn besteed, worden in beginsel teruggevorderd, waarna deze teruggevorderde gelden beschikbaar komen voor nieuwe toekenningen.
- Personeelskosten
 - Lonen en salarissen worden verwerkt voor zover ze verschuldigd zijn. Kom over en help volgt vrijwillig, op enkele aanvullingen na, de 'arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijk medewerkers' van de Protestantse Kerk in Nederland.
 - De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering, gebaseerd op een middelloonregeling. De over het boekjaar verschuldigde pensioenpremie, voor zover niet ingehouden op het salaris van de medewerkers, wordt als last verantwoord

op het moment dat deze verschuldigd is. Kom over en help is aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De pensioenregeling bestaat uit een ouderdoms-, nabestaanden- en arbeidsongeschiktheidspensioen.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de geldende koers op transactiedatum. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Fiscale positie

In verband met het ontbreken van een winstoogmerk is de stichting vrijgesteld van het betalen van vennootschapsbelasting.

In verband met de ANBI-status is de stichting geen schenkingsrecht verschuldigd over ontvangen giften.

De stichting is btw verschuldigd over leveringen van goederen en diensten in het kader van fondsenwervende activiteiten, ingeval deze bepaalde maximumbedragen van de Belastingdienst overschrijden. Voor de stichting betekent dit onder meer dat zij btw afdraagt over de verkoop van kleding en boeken.

7.6 Toelichting op de balans

	2025	2024
Immateriële vaste activa (1)		
Boekwaarde per 1 januari	20.926	32.029
Investering in boekjaar	0	20.392
Afschrijving boekjaar	-8.829	-31.495
Boekwaarde per 31 december	12.097	20.926

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten van de website, benodigd voor de bedrijfsvoering.

	2025	2024
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsmiddelen ten behoeve van bedrijfsvoering	5.673	9.820
Bedrijfsmiddelen, voor de doelstelling	1.354	4.576
Boekwaarde per 31 december	7.027	14.396
Boekwaarde per 1 januari	14.396	28.451
Investering in boekjaar	2.337	5.344
Afschrijving boekjaar	-9.706	-19.399
Boekwaarde per 31 december	7.027	14.396

Onder de materiële vaste activa zijn een vervoermiddel en twee zeecontainers begrepen, bestemd voor de kledinginzameling, in het kader van de doelstelling. De overige materiële vaste activa, voornamelijk bestaande uit kantoorinventaris en computerapparatuur, zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

	2025	2024
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen	151.486	31.322
Leningen u/g	0	81.040
Boekwaarde per 31 december	151.486	112.362

De investeringen in de financiële vaste activa zijn gedaan in het kader van de doelstelling.

Deelnemingen

SIED Management B.V.	52.828	31.202
SharInvest Coöperatief U.A.	98.658	120
Boekwaarde per 31 december	151.486	31.322

SIED Management B.V.

Boekwaarde per 1 januari	31.202	0
Investeringen	90.000	90.120
Resultaat boekjaar	-68.374	-58.918
Boekwaarde deelnemingen per 31 december	52.828	31.202

	2025	2024
SharInvest Coöperatief U.A.		
Boekwaarde per 1 januari	120	0
Investerings	100.000	120
Waardeverandering boekjaar	-1.462	0
Boekwaarde deelnemingen per 31 december	98.658	120

Kom over en help participeert samen met stichting Dorcas Aid International in een structuur van het social impactfonds SharInvest Coöperatief U.A. (hierna: SharInvest), in combinatie met de beheerentiteit SIED Management B.V. (hierna: SIED). De participatie in deze structuur is gedaan in het kader van de interventiestrategie Inkomstengenererende activiteiten. Kom over en help heeft de volgende belangen in deze structuur:

- Een 50%-belang in door SharInvest uitgegeven Participaties A (inleg € 120). Hiermee bezit Kom over en help bepaalde verzwaarde stemrechten in SharInvest. De winstrechten hierop zijn verwaarloosbaar.
- Een 14,28%-belang in door SharInvest uitgegeven Participaties B (inleg € 100.000). Participaties B bezitten het reguliere stem- en winstrecht in SharInvest. De intrinsieke waarde van een Participatie B bedraagt per 31 december 2025 € 98.538.
- Een 50%-belang in SIED (inleg € 120). Hiermee bezit Kom over en help regulier stem- en winstrecht. SIED betreft een joint venture tezamen met Dorcas, waarbij geen van beide partijen overheersende zeggenschap heeft.

	2025	2024
Leningen u/g verloop		
Boekwaarde per 1 januari (kort- en langlopend)	1.036.300	956.994
Verstrekingen in boekjaar	0	75.645
Aflossingen in boekjaar	-84.970	-10.820
Valutareresultaten	0	14.481
Boekwaarde 31 december (kort- en langlopend)	951.330	1.036.300
Af: voorwaardelijk deel leningen	-945.820	-945.820
	5.510	90.480
Af: kortlopend deel	-5.510	-9.440
Boekwaarde per 31 december (langlopend deel)	0	81.040

Specificatie leningen u/g	Verstreekte hoofdsom	Uitstaand bedrag	Einddatum lening
Financieringsbehoefte partner I	20.000	2.350	30-12-2026
Financieringsbehoefte partner II	15.800	3.160	31-12-2026
Bouw dagopvangcentrum Moldavië	945.820	945.820	Voorwaardelijk
Boekwaarde 31 december (kort- en langlopend)	981.620	951.330	

De leningovereenkomst ten behoeve van de bouw van een dagopvangcentrum is nog niet geformaliseerd. Het is de intentie van partijen dat de lening een voorwaardelijk karakter krijgt. De belangrijkste voorwaarden zullen naar verwachting zijn de daadwerkelijke bestemming van en de zeggenschap over het gebouw c.q. de juridische eigenaar van het gebouw. Ingeval niet meer aan deze voorwaarden wordt voldaan, wordt de lening opeisbaar.

De eind 2024 aan SharInvest verstrekte lening is conform de voorwaarden gedurende 2025 geheel afgelost, nadat Kom over en help een Participatie B in SharInvest had verworven.

	2025	2024
Vorderingen en overlopende activa (4)		
Te ontvangen nalatenschappen	108.000	15.000
Debiteuren	27.382	23.812
Rekening-courant comités en werkgroepen	48.418	28.030
Rekening-courant verbonden partijen	911	0
Kortlopend deel van leningen u/g	5.510	9.440
Overlopende giften	124.367	125.122
Nog te ontvangen en vooruitbetaalde projectgelden	162.775	66.804
Vooruitbetaalde kosten	28.184	27.825
Diversen	15.738	16.542
Totaal	521.285	312.575

Liquide middelen (5)

Bij het aangaan van de huurovereenkomst voor het kantoor per 1 juli 2015 is voor een bedrag van € 9.050 een bankgarantie afgegeven. Over dit bedrag van de liquide middelen kan niet vrij beschikt worden.

	2025	2024
Continuïteitsreserve (6)		
Saldo per 1 januari	573.184	700.000
Reclassificatie per 1 januari 2024 naar Reserve financiering vaste activa	0	-105.588
Mutatie boekjaar	276.816	-21.228
Saldo per 31 december	850.000	573.184

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffervermogen voor risico's en onvoorziene omstandigheden. De hoogte van de reserve is onderbouwd door middel van een risicoanalyse. De mutatie van de continuïteitsreserve is opgenomen in de bestemming van het saldo van baten en lasten. Zie voor een toelichting op de post 'Reclassificatie per 1 januari 2024 naar Reserve financiering activa' paragraaf 7.5.2.

	2025	2024
Bestemmingsreserves (7)		
Bestemmingsreserve financiering activa (8)	293.169	181.174
Bestemmingsreserve noodhulp (9)	50.000	50.000
Bestemmingsreserve SharInvest (10)	0	25.000
Bestemmingsreserve projecten (11)	410.123	0
Saldo per 31 december	753.292	256.174
	2025	2024
Bestemmingsreserve financiering activa (8)		

Saldo per 1 januari	181.173	0
Reclassificatie per 1 januari 2024 van Continuïteitsreserve	0	105.588
Mutatie boekjaar	111.996	75.586
Saldo per 31 december	293.169	181.174

In deze reserve is het bedrag opgenomen aan vaste activa, alsmede te vorderen nalatenschappen en overige vastgelegde middelen. Deze activa kunnen niet op korte termijn worden ingezet in het kader van de doelstelling.

	2025	2024
Bestemmingsreserve noodhulp (9)		
Saldo per 1 januari	50.000	100.000
Volgens bestemming saldo baten en lasten	0	-50.000
Saldo per 31 december	50.000	50.000

Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor een snelle toezegging aan noodhulpprojecten. Vanuit fondsenwerving dient de reserve weer te worden aangevuld.

	2025	2024
Bestemmingsreserve SharInvest (10)		
Saldo per 1 januari	25.000	185.000
Volgens bestemming saldo baten en lasten	-25.000	-160.000
Saldo per 31 december	0	25.000

Gedurende 2025 is het bedrag ad € 25.000 volledig conform de bestemming geïnvesteerd in SharInvest.

	2025	2024
Bestemmingsreserve projecten (11)		
Saldo per 1 januari	0	126.644
Volgens bestemming saldo baten en lasten	410.123	-126.644
Saldo per 31 december	410.123	0

Door het bestuur is besloten om de cumulatieve onbestemde resultaten op te nemen in een bestemmingsreserve projecten. Deze gelden kunnen worden ingezet voor alle typen projecten, waaronder begrepen niet-begrote projecten.

	2025	2024
Bestemmingsfonds projecten (12)		
Saldo per 1 januari	370.791	734.175
Volgens bestemming saldo baten en lasten	-165.884	-363.384
Saldo per 31 december	204.907	370.791

Het bestemmingsfonds projecten wordt gevormd door baten die ontvangen zijn voor specifieke projecten of doelen, maar die aan het einde van het jaar nog niet zijn besteed voor het aangegeven doel. De mutatie van het bestemmingsfonds projecten is opgenomen in de bestemming van het saldo van baten en lasten. Hieronder zijn een gedetailleerde samenstelling en het verloop weergegeven van de fondsen die een begin- hetzij een eindstand hebben.

	Saldo per 01-01-2025	Baten	Bestedingen	Herbe- stemming	Mutatie algemene middelen	Saldo per 31-12-2025	Afwikkeling
Werkgroep Bunschoten	28.030	43.749	-43.361	0	0	28.418	Besteding in 2026 e.v.
Werkgroep Alblasserdam	0	30.000	-20.000	0	10.000	20.000	Besteding in 2026 e.v.
Fonds (Micro)kredieten	15.480	0	0	0	-15.480	0	N.v.t.
Construction Charity Foundation New Hope	5.158	360	0	0	0	5.518	Besteding in 2026 e.v.
Perspective4Ukraine	166.354	102.541	-225.556	0	0	43.339	Besteding in 2026 e.v.
Noodfonds Oekraïne	82.122	127.603	-265.135	0	55.410	0	N.v.t.
Bake4Ukraine	25.432	8.288	-11.089	0	0	22.631	Besteding in 2026 e.v.
Noodfonds Armenië	4.344	0	-4.344	0	0	0	N.v.t.
Kwetsbare families in Armenië	32.957	0	-32.957	0	0	0	N.v.t.
Prison Chaplains Bringing Hope	10.914	0	-11.111	0	197	0	N.v.t.
Nieuwbouw Speranta	0	85.001	0	0	0	85.001	Besteding in 2026 e.v.
Totaal	370.791	407.542	-613.553	0	40.127	204.907	

In het bedrag van de bestedingen is tevens begrepen de toerekening van de kosten eigen organisatie ter grootte van 10% (tenzij met de donor een ander percentage is afgesproken) van de samenhangende baten.

	2025	2024
Voorziening deelname SharInvest (13)		
Saldo per 1 januari	120.000	0
Dotatie	0	170.000
Bestedingen	-70.000	-50.000
Saldo per 31 december	50.000	120.000

De voorziening deelname SharInvest is gevormd naar aanleiding van de medio 2025 met Stichting Dorcas Aid International gesloten samenwerkingsovereenkomst, waarin partijen over en weer hebben verklaard elk 50% van de aanloopkosten (periode medio 2024 tot medio 2026) van SIED te dragen. De mutaties in de voorziening worden verwerkt in de staat van baten en lasten onder de post 'Nog niet aan partners toegezegd'.

	2025	2024
Kortlopende schulden (14)		
Crediteuren	54.574	34.691
Vooruit ontvangen en nog te betalen projectkosten	135.242	148.625
Vooruit ontvangen subsidiegelden	708.920	0
Belastingen en premies volksverzekeringen	31.391	30.211
Pensioenen	13.204	9.619
Opgebouwd vakantiegeld	23.161	16.628
Waarde verlofdagen	15.743	11.397
Overige schulden en overlopende passiva	51.216	37.783
Totaal	1.033.451	288.954

Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen (15)

Voorwaardelijke vorderingen

Kom over en help heeft een voorwaardelijke vordering op haar partner Charity Foundation New Hope (Moldavië) ten bedrage van € 945.820. Zie hiervoor verder de toelichting bij 'Financiële vaste activa'. Ingeval de partner de verstrekte bedragen dient te restitueren, dient Kom over en help met haar eigen donoren in overleg te treden over (her)bestemming van deze gelden.

Meerjarige financiële verplichtingen

Kom over en help is per 1 juli 2015 een huurovereenkomst aangegaan voor het kantoor Beurtschipper 14 - 20 te Nijkerk. Met ingang van 30 juni 2022 is deze huurovereenkomst voortgezet voor aansluitende perioden van 2 jaar. De huurverplichting (inclusief servicekosten) bedraagt circa € 47.500 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Een deel van het kantoor is onderverhuurd voor een bedrag van circa € 13.000 per jaar tot

30 april 2026, met aansluitende perioden van 3 jaar, alsmede voor een bedrag van circa € 6.000 per jaar, waarbij een opzegtermijn van 3 maanden geldt.

Daarnaast is Kom over en help diverse (meerjarige) operational leaseverplichtingen (inzake licenties software, glasvezel et cetera) aangegaan voor een jaarlijks bedrag van circa € 12.500. De gemiddelde resterende duur van de overeenkomsten bedraagt circa 10 maanden.

Voorwaardelijke financiële verplichtingen

Per balansdatum heeft Kom over en help de volgende voorwaardelijke financiële verplichtingen:

- projectbijdragen aan partners vanuit de meerjarentoezegging 2024 tot en met 2026.
 - jaar 2026: circa € 2.000.000.

Ingeval Kom over en help onvoldoende middelen heeft, dan wel ingeval de partner zich niet houdt aan gestelde voorwaarden, is Kom over en help niet gehouden deze verplichtingen te voldoen.

- terugbetaling van de verantwoorde subsidiebatens bij niet-naleving van de (subsidie)voorwaarden van donoren.
 - RVO-project Bake4Ukraine (zie ook punt 17): € 57.439;
 - projectbijdragen van andere fondsenwervende instellingen (zie ook punt 18): € 251.125.

Borgstellingen

Kom over en help heeft een borgstelling afgegeven ten aanzien van een lening, inclusief de daarover verschuldigde rente, die door een donateur is verstrekt aan een partnerorganisatie. De borgstelling eindigt uiterlijk 30 december 2027. Het aflossingsschema voorziet in vijf jaarlijkse aflossingen van elk € 5.000, ingaande eind 2024. De borgstelling bedraagt per balansdatum maximaal € 15.750 (oorspronkelijk € 30.000).

Gebeurtenissen na balansdatum (16)

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum bekend.

7.7 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten van subsidies van overheden (17)

De baten van subsidies van overheden hebben betrekking op de in 2025 door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie voor het project 'Bake4Ukraine: Building a Bakery Training Center for Future of Ukraine'. De projectperiode loopt van 1 mei 2025 tot en met 1 mei 2028. Dit betreft een projectsubsidie met een incidenteel karakter. De maximale subsidie bedraagt € 2.080.000. De formele vaststelling van de hoogte van de definitieve subsidie vindt plaats na afloop van de projectperiode. Kom over en help is eindverantwoordelijk voor het gehele project (i.c. principaal).

Baten van andere organisaties zonder winststreven (18)

In bijlage 1, 'Begroting 2026', is een specificatie van de baten van andere organisaties zonder winststreven opgenomen. De baten van de aldaar genoemde 'Andere fondsenwervende instellingen' (onder andere EO Metterdaad) dragen het karakter van projectsubsidies. Voor deze baten geldt dat deze in 2025 geheel zijn besteed aan de programma's en projecten waarvoor de gelden zijn toegezegd en ontvangen. Er zijn geen structurele toezeggingen ontvangen.

Baten uit verkoop (19)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Netto-omzet verkoop kleding	90.105	65.000	89.996
Kostprijs omzet kleding	-19.684	-15.000	-17.744
Brutowinst verkoop kleding	70.421	50.000	72.252
Netto-omzet verkoop reizen	64.720	0	0
Kostprijs omzet reizen	-76.873	0	0
Brutowinst verkoop reizen	-12.153	0	0
Netto-omzet overig	2.622	0	0
Kostprijs omzet overig	-627	0	0
Brutowinst verkoop overig	1.995	0	0
Baten uit verkoop totaal	60.263	50.000	72.252

Ratio's bestedingen en kosten (20)

De wervingsratio, te weten de wervingskosten in een percentage van de geworven baten, bedraagt over 2025 10,5% (2024 10,5%, 2023: 10,1%). Voor een toelichting op deze en andere ratio's verwijzen wij naar hoofdstuk 4.

Bezoldiging directie (21)

De heer G.J. Heldoorn MA, geboren op 30 mei 1975, is sinds 1 september 2019 in dienst als directeur. Het betreft een fulltime dienstverband van 36 uur per week, voor onbepaalde tijd. De 'arbeidsvoorwaardenregeling voor kerkelijk medewerkers' van de Protestantse Kerk in

Nederland, met de daarin opgenomen salarisschalen, is van toepassing. De directeur is ingedeeld in schaal 12, trede 10.

	2025	2024
Brutosalaris	80.618	77.183
Vakantietoeslag	6.404	6.175
Eindejaarsuitkering	6.691	6.406
Eenmalige cao-uitkering	350	2.000
Totaal bruto jaarinkomen	94.063	91.764
Werkgeversdeel sociale lasten	13.429	14.081
Werkgeversdeel pensioenlasten	11.740	12.305
Totale bruto salariskosten	119.232	118.150

Bezoldiging bestuur (22)

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor het werk voor Kom over en help. Gemaakte kosten worden op declaratiebasis vergoed. Voor reiskosten is dat € 0,28 per kilometer. Over 2025 zijn geen reiskosten gedeclareerd.

Leningen directie en bestuur (23)

Aan de directie en de bestuursleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Personeelsformatie (ultimo jaar) (24)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Aantal werknemers in dienst	9	9	8
Fte's	6,4	6,7	5,3

Financiële baten en lasten (25)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten	15.502	2.500	10.142
Valutakoersresultaten	8	0	-10
	15.510	2.500	10.132

7.8 Specificatie kosten eigen organisatie

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Personeelskosten			
Brutosalarissen	406.572	351.500	396.000
Af: ziekengelduitkeringen	-22.202	0	-7.050
Sociale lasten	66.641	53.000	64.927
Pensioenpremie	43.236	39.000	40.215
Ingeleend personeel	42.429	82.500	89.008
Overige personeelskosten	55.612	58.000	36.740
Af: aan projecten doorbelaste personeelskosten	-74.204	-44.000	-56.442
Personeelskosten	518.084	540.000	563.398
Huisvestingskosten			
Huur kantoorpand	47.306	47.200	45.736
Opbrengst onderverhuur	-18.962	-18.000	-15.798
Energiekosten	5.930	7.500	5.037
Overige huisvestingskosten	1.920	5.300	4.137
Huisvestingskosten	36.194	42.000	39.112
Kantoor- en algemene kosten			
Automatiseringskosten	61.557	47.500	51.405
Doorontwikkeling Salesforce	14.804	6.500	27.610
Advieskosten	1.286	4.000	2.043
Accountantskosten	13.776	12.500	13.200
Kosten communicatie	3.285	5.000	6.210
Lidmaatschapskosten	15.986	18.000	15.688
Kantoorbenodigdheden	3.323	4.000	4.738
Kosten bestuur	1.089	3.000	2.758
Diverse kantoor- en algemene kosten	10.770	14.500	9.495
Kantoor- en algemene kosten	125.876	115.000	133.147
Afschrijvingskosten	18.536	19.000	50.894
Totale kosten eigen organisatie	698.690	716.000	786.551

7.9 Ondertekening jaarrekening

De jaarrekening 2025 is opgemaakt d.d. 15 april 2026.

G.J. Heldoorn
directeur

Bijlage 1: Begroting 2026

	Begroting 2026	Realisatie 2025
BATEN		
Baten van particulieren		
Particuliere donateurs	2.115.000	2.062.545
Nalatenschappen	0	200.278
	2.115.000	2.262.823
Baten van bedrijven		
	550.000	450.463
Baten van subsidies van overheden		
	750.000	57.439
Baten van andere organisaties zonder winststreven		
Kerken en verenigingen	200.000	284.079
Comités en werkgroepen	145.000	190.772
Stichtingen en vermogensfondsen	150.000	142.902
Onderwijs	95.000	64.561
Andere fondsenwervende instellingen	225.000	361.625
	815.000	1.053.939
Som van de geworven baten		
	4.230.000	3.814.664
Baten uit verkoop		
	55.000	60.263
Som van de baten	4.285.000	3.874.927
LASTEN		
Te besteden aan programma's		
Educatie	2.652.265	1.958.079
Inkomstengenererende activiteiten	384.593	411.147
Maatschappelijke zorg	313.373	368.894
Nog niet aan partners toegezegd	275.767	-82.209
Bewustwording en draagvlakversterking	289.751	260.836
	3.915.749	2.916.747
Wervingskosten		
	289.751	260.836
Kosten beheer en administratie		
	120.000	104.803
Som van de lasten	4.325.500	3.282.386
Saldo voor financiële baten en lasten		
	-40.500	592.541
Saldo financiële baten en lasten	5.500	15.510
Saldo van baten en lasten	-35.000	608.051

Bijlage 2: Accountantsverklaring



Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Kom over en help

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Kom over en help te Nijkerk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kom over en help per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kom over en help zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de stichting de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moeten gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante

gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 21 april 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc RA
op 22-04-2026 08:51
VAN REE ACCOUNTANTS
Versie: Pix.x.204

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc
Registeraccountant

'Geroepen om te dienen'



Postadres
Postbus 138
3860 AC Nijkerk

Bezoekadres
Beurtschipper 14
3861 SC Nijkerk

033 - 246 32 08
info@komoverenhelp.nl
www.komoverenhelp.nl

Bankgegevens
IBAN NL42 RABO 0161 0045 55

